

第85期報告書

(2020年4月1日から2021年3月31日まで)

株式会社 **チノ**

証券コード：6850

ごあいさつ

株主の皆様には、平素より当社グループに対する格別のご高配を賜り、心から御礼申し上げます。

ここに第85期（2021年3月期）における事業の概況と新中期経営計画（2021～2026年度）についてご報告いたします。

2020年度の経済環境は、新型コロナウイルス感染症の世界的な拡大の影響により総じて厳しい状況が継続する中、年度後半以降は回復の動きがみられましたが、感染の再拡大に加え、米中摩擦の継続もあり、先行きは極めて不透明なまま推移しました。

迎える2021年度、当社グループは、「脱炭素社会」と「安全・安心な社会」の実現に貢献することを大きな目標としながら、新中期経営計画で掲げている4つの基本戦略（「成長分野のさらなる開拓・拡大」、「コア事業の高度化と価値創造」、「海外基盤の強化と事業拡大」、「経営基盤の強靱化」）を着実に実行し、経済的価値と社会的価値を両立させる事業活動の展開を通じて、サステナビリティ経営を推進してまいります。

今後とも変わらぬご愛顧とご支援を賜りますようお願い申し上げます。



代表取締役 社長執行役員
豊田 三喜男

◆企業理念と2026年に向けた経営ビジョン

企業理念

計測・制御・監視技術の限界に挑戦し、
産業の発展とより良い明日^{あす}の社会の実現に貢献する

創立90周年（2026年）に向けた経営ビジョン



共創

環境の変化を捉えながらステークホルダーと共に新しい価値を創造します

特長

卓越した技術によるループソリューションでお客様に感動をお届けします

信頼

信頼の“絆”を強め 情熱とチームワークで未来に向かって成長し続けます

当期の業績について

当期の経済環境は、新型コロナウイルス感染症の世界的な拡大の影響により、世界経済、日本経済ともに総じて厳しい状況が継続しました。当社グループ事業全般に影響する製造業の設備投資は、年間を通じ総じて慎重な姿勢が継続しましたが、第2四半期以降は経済活動が徐々に再開に向かい、自動車関連や電子部品関連の主要顧客において生産活動の回復が進み、第3四半期以降には設備投資が活発化する動きもみられました。

このような事業環境の中、当社グループは生産現場で不可欠な温度計測・監視を実現する製品やソリューションの提供に努め、社会・企業のDX等で成長の加速が見込まれる半導体・電子部品関連向けやEV化が進む自動車関連の生産設備向け等の市場開拓に注力しました。また、脱炭素社会の実現に向けて、とりわけ水素関連のイノベーションに貢献すべく受注活動を強化しました。生産設備以外の分野においても、感染症対策ソリューション、医薬品の輸送・保管ならびに食の安全に関わる温度管理シ

ステムの提供等の事業展開を進めました。

当期の連結業績は、国内・海外ともにコロナ禍の影響を大きく受けることになりましたが、第3四半期以降に自動車関連や電子部品関連の主要顧客において設備投資が活発化したこと、また明陽電機株式会社を連結子会社化したこと等により、受注高20,553百万円（前期比0.4%減）、売上高21,080百万円（同2.4%増）となりました。

損益面につきましては、営業利益1,136百万円（前期比10.7%増）、経常利益1,283百万円（同23.7%減）、また特別利益として明陽電機株式会社の連結子会社化に伴う「負のれん発生益」557百万円を計上した結果、当期純利益（親会社株主に帰属）は1,289百万円（同5.9%増）となりました。

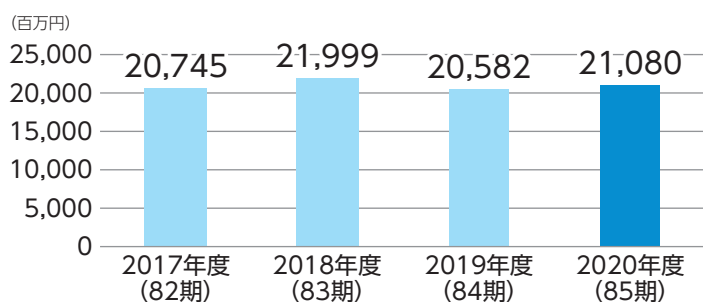
当社グループは、DXのさらなる加速や世界的なSDGs達成への取り組み強化など、大きな変化を捉えた事業を展開し、持続的な成長軌道と中長期的な企業価値の向上を目指してまいります。

連結財務ハイライト

◆連結財務データ

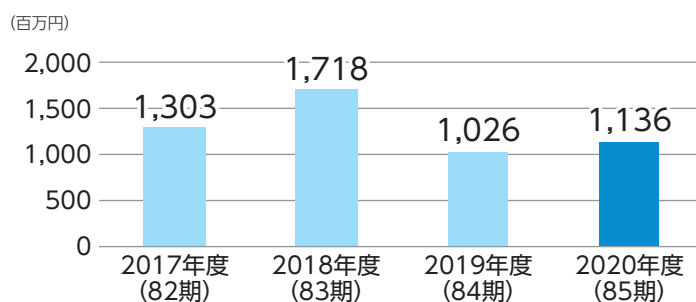
売上高

21,080百万円（前期比 2.4%増）



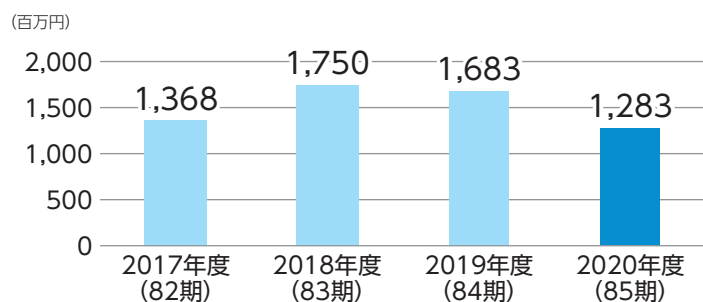
営業利益

1,136百万円（前期比 10.7%増）



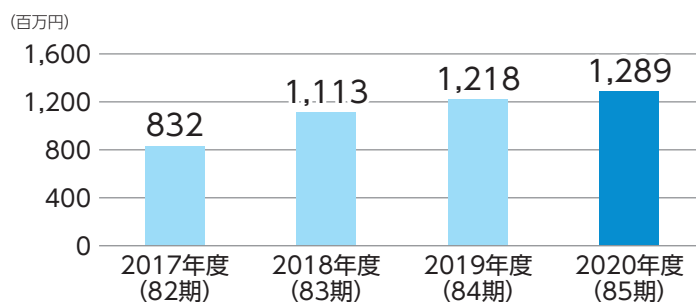
経常利益

1,283百万円（前期比 23.7%減）



当期純利益（親会社株主に帰属）

1,289百万円（前期比 5.9%増）



◆セグメント別の業績

① 計測制御機器

売上高 **6,923**百万円
(753百万円減) (前期比 9.8%減)

③ センサ

売上高 **6,560**百万円
(2,208百万円増) (前期比 50.7%増)

② 計装システム

売上高 **6,752**百万円
(922百万円減) (前期比 12.0%減)

④ その他（修理・サービス等）

売上高 **844**百万円
(33百万円減) (前期比 3.8%減)

前・中期経営計画について

当社は2018年4月から2021年3月にかけて3カ年の中期経営計画を推進しました。当中期計画では、主に半導体・電子部品や二次電池、新素材、ライフサイエンスなど成長分野の市場開拓に注力しました。最終年度の数値計画は新型コロナウイルス感染拡大の影響もあり未達となりましたが、成長市場に向けたマーケティング態勢の整備を進めるとともに、水素関連のイノベーション対応、感染症対策ソリューションの提供等の事業展開を図りました。

◆前・中期経営計画の業績推移

		前・中期経営計画期間				
		2017年度 (実績)	2018年度 (実績)	2019年度 (実績)	2020年度 (実績)	2020年度 (中期計画)
KGI	売上高 (億円)	207.4	219.9	205.8	210.8	240.0
	営業利益 (億円)	13.0	17.1	10.2	11.3	17.0
	営業利益率 (%)	6.3	7.8	5.0	5.4	7.0
	海外売上高 (億円)	41.3	49.5	45.6	35.1	60.0
	海外売上高比率 (%)	19.9	22.5	22.2	16.7	25.0

なお、急激に変化する外部環境と前中期計画の成果と課題を踏まえ、下記の通り新たな中期計画を策定しました。

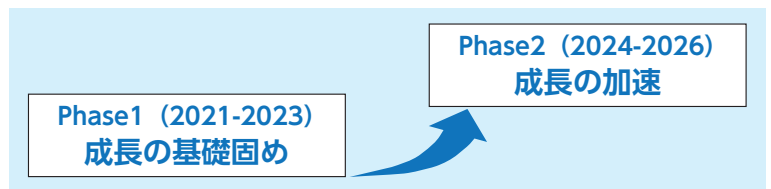
なお、急激に変化する外部環境と前中期計画の成果と課題を踏まえ、下記の通り新たな中期計画を策定しました。

新・中期経営計画2026について

2021年4月から2026年3月を計画期間とする「中期経営計画2026」をスタートしました。脱炭素社会実現への貢献をはじめとする「サステナビリティ経営」をグループ一丸となって推進し、社会的課題の解決を通じて持続的な成長と中長期的な企業価値の向上を目指してまいります。

・2026年度KGI(連結)

- 売上高 300億円
- 営業利益 27億円 (営業利益率9%)
- 海外売上高 70億円
- ROE 10%
- ROA 8% (ROAの分子は営業利益)



◆4つの基本戦略と取組概要

成長分野の 更なる開拓・拡大	新たな成長分野に向けて、グループシナジーを創出し特長あるソリューションの開発と提供を加速させる
---------------------------	---

▶「脱炭素」「安全・安心」等サステナブルな社会の実現に向けて関連各分野における課題解決に貢献

- ・水素利用技術 : 水素の製造・運搬・保管・使用
- ・半導体・電子部品 : 極低温から超高温計測まで各種温度計測・監視
- ・次世代電池 : 次世代電池市場の開発・生産工程の制御・品質管理
- ・新素材 : 新素材向け高度熱処理計測・記録システム
- ・医療医薬・食品管理 : ライフサイエンス産業の発展に資する温度計測・管理システム
- ・ロジスティクス : ロジスティクス改革に対応した計測・監視システム

コア事業の 高度化と価値創造	独自技術とサービスとのインテグレーションによりコア事業を高度化し、お客様と新しい価値を創造する
---------------------------	---

▶独自技術（特長）とサービス（信頼）で「計測・制御・監視」を高度化し、感動価値を創出（共創）

自社資源である「温度標準技術」「温度計測技術」「赤外線計測技術」「湿度・ガス計測技術」「計装システム」等の特長ある独自技術の深耕とともに、「温度のチノール」の信頼性と顧客密着型サービスを強化し「顧客感動エンジニアリング」を実現

海外事業の 基盤強化と拡大	国内外事業のリレーションシップ強化と地域別戦略の展開によりグループ収益力を高める
--------------------------	--

▶国内外&生販開の連携でグローバルに市場開拓を推進

- ・米 国 : 環境、エネルギー市場向け機器OEM推進
- ・中 国 : 自動車、航空機部品、半導体市場向け需要拡大
- ・韓 国 : 電気、電子部品、半導体市場向け需要拡大と新素材、グリーン産業市場の開拓
- ・インド : 自動車、航空機部品、製薬市場向け需要拡大と中東アフリカ市場深耕
- ・欧 州 : 環境、エネルギー市場向け需要拡大と代理店販売網の強化
- ・ASEAN : 自動車部品、食品、新素材市場向け需要拡大と校正および計装サービスの拡大

経営基盤の 強靱化	企業価値の創造とイノベーション、スピード経営を支える人財・組織・ICT・ガバナンス・財務体質の強靱化を進める
----------------------	--

▶超VUCA時代の変化に俊敏かつ柔軟に適応し、CSV（共有価値の創造）に基づいた経営戦略を展開

- ・経営ビジョンを実践するプロフェッショナル人財の確保と育成
- ・DX推進による業務執行の機動性・効率性の確保
- ・経営の透明性・健全性の向上によるガバナンスの高度化
- ・健全性をベースに成長性と資本効率を重視した財務戦略の展開

連結財務情報

◆連結貸借対照表

(単位：百万円)

科目	2020年 3月末	2021年 3月末
流動資産	17,421	20,299
現預金	4,650	6,991
売上債権	7,327	7,548
棚卸資産	4,992	5,526
その他	450	231
固定資産	9,286	10,099
有形固定資産	4,757	5,578
無形固定資産	327	398
投資その他の資産	4,200	4,122
資産合計	26,708	30,398

科目	2020年 3月末	2021年 3月末
流動負債	7,063	7,274
仕入債務	3,850	3,611
短期借入金	1,574	1,594
その他	1,638	2,069
固定負債	3,326	3,621
長期借入金	1,260	995
その他	2,066	2,626
純資産	16,318	19,502
株主資本	15,500	16,398
その他の包括利益累計額	▲ 123	240
非支配株主持分	941	2,863
負債純資産合計	26,708	30,398

◆連結損益計算書

(単位：百万円)

科目	2019年度	2020年度
売上高	20,582	21,080
売上総利益	6,354	6,363
営業利益	1,026	1,136
経常利益	1,683	1,283
当期純利益 (親会社株主に帰属)	1,218	1,289

◆連結CF計算書

(単位：百万円)

科目	2019年度	2020年度
営業CF	1,149	2,341
投資CF	▲ 1,523	▲ 748
財務CF	▲ 245	▲ 968

新製品情報

Webレコーダ (SC5000シリーズ) PDFチャート仕様を販売

2020年12月に、当社機器ならびにPLCをイーサネットで接続し、現場を見える化するIoT対応機器を発売しました。

特長

- ・ チャート紙のイメージをそのままPDFで保存し、サーバやクラウドへFTP転送できます。
- ・ 自動設定機能や同期機能でチャート記録計との連携を強化しました。

導入例

熱処理、食品、医療医薬関係のお客様に有効な記録機器としてご活用いただいています。



AMS2750F支援機能付きグラフィックレコーダ (KR2S00/KR2D00、KR3S00/KR3D00シリーズ) を販売

2020年12月に、AMS2750F (航空宇宙材料仕様書の高温測定) の運用を支援するグラフィックレコーダを発売しました。

特長

- ・ 専用ソフトが不要で、PDF機能を使用して、チャート紙とAMS2750Fの要求事項であるデジタル記録の両方を確認できます。(KR2D00/KR3D00)
- ・ ユーザIDとパスワードによるシステムアクセスの制限が可能です。
- ・ 温度センサの累積使用時間、サイクル回数、使用期間を自動計測します。

導入例

航空機部品等の熱処理において有効な記録機器としてご活用いただいています。



トピックス

機関投資家向けのIR説明会（2020年度第2四半期）を開催

2020年12月1日（火）に、機関投資家・アナリスト等の方々を対象に決算説明会を開催しました。

<説明内容>

- ①当社グループの概要
- ②事業内容
- ③当社の強み
- ④第2四半期決算概要
- ⑤今後の事業展開
(2020年度下期基本施策等)
- ⑥ESGの取り組み
(環境・社会・ガバナンス)

今回のIR説明会は、機関投資家の方々に当社の事業、業績、今後の取り組み等を知っていただくことを目的に実施しました。また、会場受付では、当社製品の紹介を兼ねて発熱監視装置Thermoviewを設置し、参加者の方々に体表面温度チェックを体験いただきました。

今後も企業価値の向上を目指した建設的な対話を行う機会として、決算説明会を定期的に開催してまいります。



子会社概要

(2021年3月31日現在)

株式会社チノーソフテックス
所在地：群馬県 藤岡市
資本金：30百万円
出資比率：100%
事業内容：ソフトウェア等の制作販売



三基計装株式会社
所在地：埼玉県 久喜市
資本金：35百万円
出資比率：100%
事業内容：産業用最適空気環境装置、
植物工場製作と電気計装
工事



株式会社浅川レンズ製作所
所在地：埼玉県 久喜市
資本金：10百万円
出資比率：100%
事業内容：光学機器の設計、製作なら
びに販売



アーズ株式会社
所在地：神奈川県 横浜市
資本金：68百万円
出資比率：81%
事業内容：センサネットワーク製品開
発、販売、各種IP開発



アドバンス理工株式会社
所在地：神奈川県 横浜市
資本金：310百万円
出資比率：100%
事業内容：熱分析・熱物性測定機器、
赤外線加熱関連機器等の製
造販売



明陽電機株式会社
所在地：静岡県 静岡市
資本金：45百万円
出資比率：53%
事業内容：船舶エンジン用温度センサ、
各種船舶搭載機器等の設計、
製造、販売



CHINO Works America Inc.
所在地：アメリカ合衆国カリフォルニア州
ロサンゼルス市
資本金：500千ドル
出資比率：100%
事業内容：計測制御機器、センサ等の
販売



上海大華一千野儀表有限公司
所在地：中華人民共和国上海市
資本金：11,610千元
出資比率：50%
事業内容：計測制御機器等の販売



千野測控設備（昆山）有限公司
所在地：中華人民共和国江蘇省昆山市
資本金：13,242千元
出資比率：80%
事業内容：計測制御機器、計装システ
ムの製造販売



韓国チノー株式会社
所在地：大韓民国京畿道華城市
資本金：600,000千ウォン
出資比率：50%
事業内容：計装システム、放射温度計、
計測制御機器の製造販売



CHINO Corporation India Private Limited
所在地：インド共和国ナビムンバイ市
資本金：125,818千ルピー
出資比率：100%
事業内容：計測制御機器等の製造販売



CHINO Corporation (Thailand) Limited
所在地：タイ王国バンコク都
資本金：7,000千バーツ
出資比率：49%
事業内容：計測制御機器、センサ等の
販売



会社概要

- ◆商号 株式会社チノー
- ◆英文商号 CHINO CORPORATION
- ◆創立 1913年3月
- ◆設立 1936年8月1日
- ◆資本金 4,292百万円
- ◆本社 〒173-8632 東京都板橋区熊野町32番8号



役員					
代表取締役	社長執行役員	豊田	三喜	男	
取締役	専務執行役員	吉田	幸	雄	
取締役	常務執行役員	清水	孝	明	
取締役	常務執行役員	西口	明	達	
社外取締役	取締役	吉池	達	一	
社外取締役	取締役	生田	一	郎	
社外取締役	取締役	斉藤	隆	三	
社外取締役	取締役	原山	和	郎	
社外取締役	取締役	松下	一	貞	
社外取締役	取締役	岡森	一	貞	
社外取締役	取締役	大木	和	裕	
社外取締役	取締役	鈴木			
社外取締役	取締役	角村			
社外取締役	取締役	村上			
社外取締役	取締役	野千			

主な事業拠点

名称	所在地
本社・インノベーションセンター	東京都 板橋区
東日本支店	東京都 板橋区
大阪支店	大阪府 吹田市
名古屋支店	愛知県 名古屋市
サービスエンジニア事業部	埼玉県 久喜市
ライフサイエンス事業部	群馬県 藤岡市
海外事業本部	東京都 板橋区
S&S事業推進部	東京都 板橋区
藤岡事業所	群馬県 藤岡市
久喜事業所	埼玉県 久喜市
山形事業所	山形県 天童市

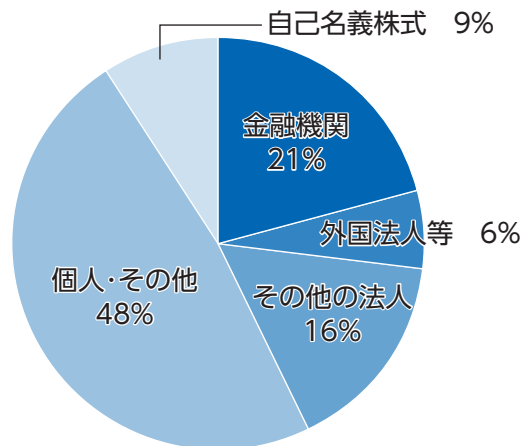
株式の状況

- ◆発行可能株式総数 23,820,000株
- ◆発行済株式の総数 9,260,116株
- ◆株主数 4,778名
- ◆大株主(上位10名)

株主名	所有株数(千株)	持株比率(%)
チノー取引先持株会	1,058	12.50
チノー社員持株会	413	4.87
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	408	4.81
株式会社三菱UFJ銀行	338	4.00
株式会社りそな銀行	260	3.06
株式会社共和電業	207	2.44
株式会社ニッカトー	207	2.44
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	195	2.30
株式会社北浜製作所	182	2.15
日本生命保険相互会社	160	1.88

(注)当社は、789,916株の自己株式を保有しておりますが、上記大株主からは除外しております。

◆所有者別分布状況(所有株式比率)



株主メモ

- ◆事業年度 4月1日から翌年3月31日まで
- ◆定時株主総会 6月
- ◆配当受領株主確定日 3月31日(期末配当)、9月30日(中間配当)
- ◆基準日 3月31日
- ◆公告方法 当社ホームページ
(<https://www.chino.co.jp>)に掲載しております。ただし、電子公告によることのできない事故その他やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載いたします。
- ◆上場証券取引所 東京証券取引所 市場第一部
- ◆株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号
三菱UFJ信託銀行株式会社
特別口座管理機関(連絡先) 東京都府中市日鋼町1-1
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
電話 0120-232-711(フリーダイヤル)
郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号
- ◆単元株式数 100株

株式事務手続きのご案内

1. 株主様の住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、口座を開設されている証券会社等にお問い合わせください。
2. 特別口座にて株式を管理されている場合の各種お手続きにつきましては、左記特別口座管理機関にお問い合わせください。
3. 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

CHINO 株式会社チノー

〒173-8632 東京都板橋区熊野町32番8号 TEL 03-3956-2111 (大代表)

